


# Tätigkeits- bericht 2022

Fondation Groupe Mutuel



2 Relazione sull'atti  
ivité 2022 Activity R  
Rapport d'activité 2  
oort d'activité 202  
bericht 2022 Relazio  
vity Report 2022 Ra  
bericht 2022 Relazio  
é 2022 Activity Rep



# Fondation Groupe Mutuel

Seite 6

» Vorwort der  
Präsidentin

Seite 10

» Wir engagieren  
uns an der Seite  
von Menschen,  
die sich einsetzen

Seite 17

» Unterstützte  
Vereine im Jahr  
2022

Seiten 18 bis 20

» Unterstützung für  
die Forschung

Seiten 12 bis 16

» Unsere  
besonderen  
Engagements

Seiten 22 bis 29

» Jahresrechnung  
2022

Seite 30

» Bericht der  
Revisionsstelle



# «Konstant ist nur der Wandel»

**«Konstant ist nur der Wandel», dieses dem indischen Gelehrten Buddha zugeschriebene Zitat beschreibt die Zeit, in der wir leben, gut.** Die vergangenen Jahre waren geprägt von Veränderungen und Unsicherheiten. Endlich schienen die Covid-Wellen, deren Folgen zwar immer noch spürbar sind, hinter uns zu liegen. Doch die Hoffnung auf neue Stabilität währte nur kurz, denn schnell kam eine neue Welle auf uns zu: der Krieg in der Ukraine, mit beträchtlichen direkten und indirekten Auswirkungen.

Während die Inflation Ende 2021 erstmals aufflackerte, erreichte sie durch den Ausbruch des Ukraine-Konflikts einen Wert, den es seit Jahrzehnten nicht mehr gegeben hat. Der explosionsartige Anstieg der Energiepreise, die Engpässe bei der Rohstoffversorgung und die abrupte Abkehr der Zentralbanken von ihrer lockeren Geldpolitik belasteten die Märkte schwer. Gegen Ende des Jahres setzten die Angst vor Stromknappheit und die Rezessionsgefahr in Europa die gesamte Wirtschaft erneut unter Druck.

In diesem beunruhigenden Kontext benötigen heute viele Menschen – auch in der Schweiz – Hilfe, Unterstützung und ein offenes Ohr. Wir sind der Überzeugung, dass es in unserer sozialen und wirtschaftlichen Verantwortung liegt, alles zu tun, um sie nicht allein zu lassen, ihnen zu helfen und sie so gut wie möglich zu unterstützen. So wurde 2018 die von gesellschaftlichem Engagement geprägte Stiftung Fondation Groupe Mutuel gegründet. Die Stiftung, die im Besitz der Groupe Mutuel Holding AG ist, setzt sich konkret für das Wohl jener ein, die es am nötigsten haben, insbesondere in den Bereichen Gesundheit und Prävention.







**Im Jahr 2022 hat die Fondation Groupe Mutuel erneut zahlreiche Projekte und Vereine sowie Menschen in Not unterstützt. Zudem hat sie ihre Studien und Forschungsarbeiten im Zusammenhang mit dem Gesundheitssystem fortgesetzt, um Ansätze zu dessen Verbesserung vorzuschlagen.**

Wir sind zum Beispiel besonders stolz auf unsere Unterstützung der Stiftung Planètes Enfants Malades, die sich dafür einsetzt, den Alltag und das Wohlbefinden der rund 8500 Kinder und Jugendlichen im Alter von einigen Tagen bis 18 Jahre zu verbessern, die jedes Jahr in den Kinderabteilungen des CHUV in Lausanne behandelt werden. Die Fondation Groupe Mutuel unterstützt die Stiftung Planètes Enfants Malades im Hinblick auf das zukünftige Kinderspital des CHUV, dessen Eröffnung für 2024 geplant ist. Sie trägt dazu bei, diesen Ort der Pflege und des Lebens menschlicher zu gestalten, indem sie sich an der Einrichtung und Dekoration des Innenraums beteiligt.

Im Jahr 2022 hat die Fondation Groupe Mutuel die Stiftung Planètes Enfants Malades auch über die Challenge «Groupe Mutuel bewegt» unterstützt. Die Groupe Mutuel sponsert diese Herausforderung, die im Rahmen des Gemeindefests von Schweiz.bewegt im Unternehmen durchgeführt wurde. 582 Mitarbeitende haben in 42 Teams daran teilgenommen. Dank der Anstrengungen aller Beteiligten konnten 8000 Franken zu gleichen Teilen an Planètes Enfants Malades und Demenz Forschung Schweiz – Stiftung Synapsis überwiesen werden.

Erwähnenswert ist auch die Unterstützung der Fondation Groupe Mutuel für Nextherapy, das erste ambulante High-Tech-Rehabilitationszentrum für Kinder und Erwachsene mit Hirn- oder Rückenmarksverletzungen in Zürich.

Die Fondation Groupe Mutuel hat beschlossen, die Arbeit von Nextherapy zugunsten von zwei Kindern und einem Erwachsenen

zu unterstützen, die sich eine Therapie nicht leisten können. Diese drei Personen, die an früher infantiler epileptischer Enzephalopathie oder Zerebralparese leiden, erhalten eine Behandlung zur Verbesserung ihres Wohlbefindens.

Ausserdem ist die Groupe Mutuel im Jahr 2021 und für die nächsten drei Jahre eine schweizweite Partnerschaft mit der Laureus Stiftung Schweiz eingegangen, die sich dafür einsetzt, Kindern und Jugendlichen über den Sport ein positives und eigenständiges Leben zu ermöglichen. Diese Zusammenarbeit wurde demnach im Jahr 2022 erfolgreich fortgesetzt. So fördert die Laureus Stiftung durch den Sport und die Werte, die sie vermittelt, gezielt die Integration und Persönlichkeitsentwicklung von Kindern und Jugendlichen sowie deren körperliche und geistige Gesundheit. Im Rahmen dieser Partnerschaft unterstützt die Groupe Mutuel den Schweizer Jugendsport.

Die Fondation Groupe Mutuel hat sich auch 2022 wieder an der Wohltätigkeitsaktion «Coeur à Coeur» des Westschweizer Fernsehens RTS beteiligt. Das Ziel war die Mobilisierung der Einwohner dieser Landesregion, um gegen Kindesmisshandlung zu kämpfen und das Recht auf eine glückliche und unbeschwerte Kindheit zu fördern, und dieses Ziel wurde erreicht. Dank «Coeur à Coeur» kam ein überwältigender Betrag von 1 718 983 Franken zusammen, der an die Glückskette gespendet wurde. Die Groupe Mutuel hat für diese Projekte eine Spende von 21 000 Franken überwiesen.

#### **Unerwartete Kosten im Zusammenhang mit einer schweren Krankheit oder einem Unfall können das Budget eines Haushalts erheblich belasten.**

Es könnte auch sein, dass neuartige und in der Schweiz noch nicht anerkannte Behandlungsmethoden für einen Teil der Bevölkerung nicht bezahlbar sind. Die Fondation Groupe Mutuel hat auch Einzelpersonen unterstützt, die sich für punktuelle Hilfe bei der Finanzierung von Behandlungen an uns gewandt haben.

Was die Unterstützung von Studien und Forschung im Hinblick auf das Gesundheitssystem betrifft, konzentrierte sich diese im Jahr 2022 auf die zwei Schwerpunkte Überversorgung und unangemessene Behandlungen. Das Ziel für heute und morgen ist es, die Patientin oder den Patienten in den Mittelpunkt der Prozesse und Bemühungen zu stellen,

mit folgender Frage im Fokus: Welchen Mehrwert kann man in den gesamtheitlichen Prozess der Betreuung und Heilung einbringen?

In diesem Zusammenhang wurden 2022 zwei wichtige Studien gestartet, eine zu «Low Value Care» und die andere über den Einsatz von künstlicher Intelligenz zur Entscheidungshilfe und zur Optimierung der Indikationsqualität.

In diesem Jahresbericht geben wir Ihnen eine Übersicht über unsere Tätigkeiten und unsere Unterstützung im Jahr 2022. Die Fondation Groupe Mutuel hat im vergangenen Jahr 48 Vereine aus der Deutschschweiz, der Romandie und dem Tessin unterstützt. Vereine und Stiftungen, die Hoffnungsträger sind und nachhaltige, ehrgeizige und konkrete Projekte in den Bereichen Gesundheit, Pflege, Begleitung, Rehabilitation und Prävention verfolgen.

**Ich freue mich sehr, dass die Fondation Groupe Mutuel aktiv dazu beiträgt, Menschen zu helfen, die leiden und Hilfe benötigen.**

Das ist der eigentliche Sinn ihrer Tätigkeit, ihrer Ambition und ihrer Mission.

Für den Stiftungsrat,  
**Karin Perraudin**  
Präsidentin

#### **Der Stiftungsrat setzt sich aus folgenden Personen zusammen:**

**Karin Perraudin**, Präsidentin  
**Georges Zünd**, Vizepräsident  
**Daniel Bitschnau**, Mitglied und Sekretär  
**Claude Bähler**, Mitglied  
**Marc-André Ballestraz**, Mitglied  
**Mathieu Dorsaz**, Mitglied  
**Fabio Naselli Feo**, Mitglied  
**Willem Wynaendts**, Mitglied  
**Laurent Nicod**, Mitglied  
**Anne-Laure Couchepin**, Mitglied  
**Christian Spillmann**, Mitglied



## » **Wir engagieren uns** an der Seite von Menschen, die **sich einsetzen**

Die 2018 gegründete Fondation Groupe Mutuel entwickelt ihre Aktivitäten auf einer gemeinnützigen Basis. Sie unterstützt das Wohlbefinden sowie die Gesundheitsförderung und -prävention der Schweizer Bevölkerung. Im Jahr 2022 hat die Stiftung die Umsetzung ihrer Engagements im Einklang mit ihren Zielen fortgesetzt.

### **Unterstützung von Vereinen und Forschung**

Für Institutionen, Vereine und Einzelpersonen, die sich für die Gesundheit in der Schweiz einsetzen, wurde ein Förderungsfonds eingerichtet. Der Fonds bietet in den Bereichen Prävention und Gesundheitsförderung, aber auch im Rahmen von Forschung oder Bildung finanzielle Unterstützung für Projekte, die als besonders nützlich erachtet werden.

### **Unterstützung für Einzelversicherte**

Unerwartete Kosten im Zusammenhang mit einer schweren Krankheit oder einem Unfall können das Budget eines Haushalts erheblich belasten. Es könnte auch sein, dass neuartige und in der Schweiz noch nicht anerkannte Behandlungsmethoden für einen Teil der Bevölkerung nicht bezahlbar sind. Für solche Fälle hat die Fondation Groupe Mutuel einen Fonds eingerichtet, der Versicherten nach detaillierter Analyse ihres Dossiers durch Spezialisten eine ausserordentliche, einmalige Unterstützung bietet.





# Unsere besonderen Engagements

## » Stiftung Planètes Enfants Malades

**Die im Jahr 2001 gegründete Stiftung Planètes Enfants Malades setzt sich dafür ein, den Alltag und das Wohlbefinden der rund 8500 Kinder und Jugendlichen im Alter von einigen Tagen bis 18 Jahre zu verbessern, die jedes Jahr in den Kinderabteilungen des CHUV in Lausanne behandelt und hospitalisiert werden.**

Durch die tägliche Anwesenheit bei den Kindern im Spital werden alle angebotenen Aktivitäten in direkter Zusammenarbeit mit den Fachleuten des DFME (département femme-mère-enfant – Departement Frau-Mutter-Kind) des CHUV auf das Alter und die Bedürfnisse der Kinder abgestimmt.

Die Arbeit der Stiftung Planètes Enfants Malades beruht auf drei Säulen:

### **Kindern ihre Kindheit zurückgeben**

Ziel der Stiftung ist es, Kindern und Jugendlichen, die in Lausanne behandelt werden oder dort im Spital sind, Glück und Freude zu bringen. Mit Musik, angepasster körperlicher Betätigung, Märchenerzählungen oder therapeutischer Begleitung durch medizinische Hypnose macht die Stiftung das Spital zu einem freundlicheren und wärmeren Ort, um Kindern und Jugendlichen den Alltag zu erleichtern und zu ihrem Wohlbefinden beizutragen.

### **Begleitung und Unterstützung von Familien**

Die Unterstützung benachteiligter Familien ist ein weiteres Anliegen der

Stiftung, da der Spitalaufenthalt eines Kindes für die Eltern immer eine schwere Belastung darstellt, die für Familien mit geringem Einkommen zu erheblichen finanziellen Problemen führen kann. In diesem Rahmen arbeitet die Stiftung mit den Sozialdiensten des CHUV zusammen, um die emotionalen und finanziellen Schwierigkeiten der Bedürftigsten zu lindern. Es ist für Familien sehr wichtig, dass die Anwesenheit der Eltern bei ihren Kindern während dieser Zeit ermöglicht wird.

### **Förderung innovativer Projekte**

Durch die Unterstützung von pädiatrischen Forschungsprojekten und die ständige Bereitschaft, Praktikern, Eltern und ihren Kindern zuzuhören, ermöglicht die Stiftung den Start innovativer Projekte, die kranken Kindern und ihren Familien zugutekommen.

In diesem Sinn unterstützt die Fondation Groupe Mutuel die Stiftung Planètes Enfants Malades bei der Gestaltung des zukünftigen Kinderspitals des CHUV, dessen Eröffnung für 2024 geplant ist. Sie trägt dazu bei, diesen Ort der Pflege und des Lebens menschlicher zu gestalten, indem sie sich an der Einrichtung und Dekoration des JOY-Innenraums beteiligt, der vom gleichnamigen Gesellschaftsspiel inspiriert ist und durch die räumliche Verbindung von Innen- und Aussenraum dazu beiträgt, dem Kinderspital eine einzigartige Identität zu verleihen.

[planetesenfantsmalades.org](https://planetesenfantsmalades.org)

## » Challenge Groupe Mutuel bewegt

Die Fondation Groupe Mutuel hat im Jahr 2022 über die Challenge Groupe Mutuel bewegt auch die Stiftung Planètes Enfants Malades unterstützt. Die Groupe Mutuel sponsert diese Herausforderung, die im Rahmen des Gemeinde-Duells von Schweiz bewegt im Unternehmen durchgeführt wurde. 582 Mitarbeitende haben in 42 Teams daran teilgenommen. Im Mai haben diese Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter einige ihrer Gewohnheiten geändert, um sich mehr zu bewegen und so wertvolle Minuten für zwei von der Fondation Groupe Mutuel unterstützte Vereine zu sammeln. Dank der grossen Anstrengungen aller Beteiligten konnten 8000 Franken zu gleichen Teilen an Planètes Enfants Malades und an Demenz Forschung Schweiz – Stiftung Synapsis überwiesen werden.

## » Nextherapy

Nextherapy ist das erste ambulante High-Tech-Rehabilitationszentrum für Kinder und Erwachsene in Zürich. Mit Spitzentechnologien wie Robotik und Neurogaming sowie konventionellen Therapien behandelt ein multidisziplinäres Team Menschen mit unterschiedlichen Graden von Behinderung nach einer Gehirn- oder Rückenmarksverletzung. Für viele Familien bedeutet Nextherapy nicht nur Therapie, sondern auch Hoffnung. Zu den Leiden, die im Rehabilitationszentrum behandelt werden, gehören neurologische Symptome und Defizite infolge von Hirnverletzungen, Zerebralparese, Multipler Sklerose, neurodegenerativen Erkrankungen, Parkinson-Krankheit, Rückenmarksverletzungen und Schlaganfall.

Die Unterstützung durch ein hochqualifiziertes multidisziplinäres Team aus Physiotherapeuten, Ergotherapeutinnen, Logopäden und Neuropsychologinnen trägt dazu bei, personalisierte und datenbasierte Behandlungskonzepte zu entwickeln, um den Heilungsprozess zu optimieren. Der Zugang zu den neuesten technologischen Innovationen wird optimal mit konventionellen Therapieansätzen verknüpft.

Die Fondation Groupe Mutuel hat das Interesse an diesem gewagten und zukunftsweisenden Ansatz erkannt und beschlossen, die Arbeit von Nextherapy zu unterstützen, indem sie die Therapiekosten für zwei Kinder und einen Erwachsenen übernimmt, die sich eine Therapie nicht leisten können. Diese drei Personen, die an früher infantiler epileptischer Enzephalopathie oder Zerebralparese leiden, erhalten Therapien zur Verbesserung ihres Wohlbefindens.

[nextherapy.ch](https://nextherapy.ch)

## » Laureus und Fondation Groupe Mutuel: eine nachhaltige landesweite Partnerschaft

Die Groupe Mutuel ist im Jahr 2021 und für die nächsten drei Jahre eine schweizweite Partnerschaft mit der Laureus Stiftung Schweiz eingegangen, die sich dafür einsetzt, Kindern und Jugendlichen über den Sport ein positives und eigenständiges Leben zu ermöglichen. So fördert die Laureus Stiftung durch den Sport und die Werte, die sie vermittelt, gezielt die Integration und Persönlichkeitsentwicklung von Kindern und Jugendlichen sowie deren körperliche und geistige Gesundheit. Laureus steht jungen Leuten bei, die Unterstützung brauchen, unabhängig von Geschlecht, Herkunft, Religion, Gesellschaftsschicht oder Handicap. Die Stiftung unterstützt über soziale Sportprojekte jährlich mehr als 10 000 Kinder in der Schweiz. Im Rahmen dieser Partnerschaft fördert die Groupe Mutuel den Schweizer Jugendsport.



«Die Laureus Stiftung fördert durch den Sport und die Werte, die sie vermittelt, die Integration und Persönlichkeitsentwicklung von Kindern und Jugendlichen sowie deren körperliche und geistige Gesundheit. Die Fondation Groupe Mutuel freut sich, sich diesem Ziel anzuschliessen und die heranwachsende Generation zu unterstützen.»



**Karin Perraudin**

Präsidentin der Fondation Groupe Mutuel

## 15. Laureus Charity Night

Die 15. Ausgabe der Laureus Charity Night unter dem Motto «The Future is Now – Join our Mission» fand am 5. November 2022 im Kongresshaus in Zürich statt. Anhand von Auktionspreisen von Unikaten und einzigartigen Erlebnissen kam ein Spendebetrag von 1 148 451 Franken zusammen.

Rund 600 Gäste aus Sport, Wirtschaft und Politik waren an der Laureus Charity Night versammelt. Unter anderen waren die Laureus Botschafterinnen und Botschafter Mujinga Kambundji, Beni Huggel, Sarah und Jan van Berkel sowie Denise Biellmann, Nicola Spirig und Daniela Ryf anwesend. Ebenfalls grosse Aufmerksamkeit erhielten die internationalen Sportstars Franz Klammer, Manuel Reuter und Tony Hawk. Auch die frisch gebackenen Laureus Botschafter Giulia Steingruber und Simon Ehammer waren dabei.

Die Spendeneinnahmen des Galaabends fliessen in die sozialen Sportprogramme der Laureus Stiftung Schweiz und sollen im Jahr 2023 über 23 000 Kinder und Jugendliche bewegen. Damit integriert die Stiftung sozial, wirtschaftlich und physisch benachteiligte Kinder. An diesem Abend hat die Groupe Mutuel in Zusammenarbeit mit ihrer Botschafterin Belinda Bencic einen Preis zur Verfügung gestellt, der für 50 000 Franken ersteigert wurde.



«Ich freue mich, dass wir nun im neuen Jahr wieder sehr vielen Kindern durch Sport wertvolle Inputs vermitteln können für eine gesunde Zukunft.»



**Fabian Cancellara**

Präsident des Stiftungsrats der Laureus Foundation Switzerland

### Gemeinsame Aktionen 2022 von Laureus und der Fondation Groupe Mutuel

- Frauenlauf Winterthur, 20. Juni 2022  
Erlebnisse und Autogrammstunden mit der Fussballerin Lara Dickenmann
- Diskussionsrunde KMU SWISS  
Präsentation der Partnerschaft zwischen Laureus und der Groupe Mutuel
- Laureus Summer Charity Night





## Die Fondation Groupe Mutuel ist Partnerin von «Cœur à Cœur»



**Spende von 1 718 983 Franken** an die Glückskette



**7 Lokalradiosender** haben die Aktion begleitet



**Spende der Groupe Mutuel von 21 000 Franken** für die verschiedenen Projekte



**Die Karawane von Cœur à Cœur war vom 17. bis 23. Dezember 2022 in der Romandie unterwegs.** Das Ziel war die Mobilisierung der Einwohner dieser Landesregion, um gegen Kindesmisshandlung zu kämpfen und das Recht auf eine glückliche und unbeschwerte Kindheit zu fördern, und dieses Ziel wurde erreicht. Drei Starmoderatoren und -moderatorinnen von RTS – Tania Chytil, Philippe Martin und Jonas Schneider – haben sich mit der Bevölkerung getroffen, indem sie jeden Tag durch einen anderen Kanton der Romandie reisten. Die Sendung wurde auf RTS La Première ausgestrahlt und kontinuierlich auf RTS 2 und Play RTS übertragen, wobei RTS 1 täglich um 19.10 Uhr eine Sequenz ausstrahlte.

Auch sieben Lokalradiosender (LFM, Radio Lac, Radio Chablais, Radio Fribourg, RJB, RTN und RFJ) haben die Aktion in der ganzen Romandie begleitet.

**Dabei hat die Glückskette eine Spendenaktion organisiert, um Schweizer Organisationen zu unterstützen, die Kindern und Familien in Not helfen.**

Dank der Aktion «Cœur à Cœur» kam ein überwältigender Betrag von 1 718 983 Franken zusammen, der an die Glückskette gespendet wurde. In Ergänzung zur Partnerschaft mit «Cœur à Cœur» hat die Groupe Mutuel für diese Projekte 21 000 Franken gespendet.



## Vereine, die 2022 von der Fondation Groupe Mutuel unterstützt wurden

Im Jahr 2022 hat die Fondation Groupe Mutuel 48 Vereine in der Deutsch- und in der Westschweiz unterstützt – Vereine und Stiftungen mit konkreten, ehrgeizigen und nachhaltigen Gesundheitsprojekten in verschiedensten Bereichen.

Laureus Stiftung  
Cœur à Cœur - Sendung auf RTS  
Nextherapy  
Planète Enfants malades  
Compétences bénévoles  
Caritas Luzern  
Arche de Noël  
Autisme Genève - Festival Antigél  
Mosaïque de Pâques Ouchy 2022  
Dargebotene Hand 143 Wallis  
Fondation Recherche sur le Cancer de l'Enfant (FORCE)  
Verschiedene Unterstützungen über die Challenges der Lions Clubs Genf und Sitten-Wallis  
Stiftung Alzheimerforschung Schweiz  
Association La Barje - *Lâche pas ta bouée*  
ARUD Zentrum für Suchtmedizin  
Association PEAK  
Association Vacances familiales  
Fondation Terre des Hommes Valais  
Make a Wish Switzerland  
Projet Livre Interactif Stress sur les enfants  
Swim4Hope 2022  
Fondation Pérène  
Périnatalité Valais  
PATOUCH  
Opération traversée du Lac Léman pour l'association ProJo  
Foyer Chantevent  
Rêv'asion - *Projet A petits pas vers ton sommet*  
Gala des 25 ans des Pinceaux Magiques  
Association La Cassya - La Cassya Run  
Caritas Neuchâtel - *Projet Malala*  
Centre thérapeutique traumatismes agressions sexuelles (CTAS)  
Association Croclicot - *Projet sensibilisation anxiété*  
Fondation Art Thérapie  
Fondation Aide et service à domicile Romand (ASDR)  
Fondation Enfants Papillons  
Rheumaliga  
Pro Senectute - DomiGym  
The Lucky Wagon  
Verein Mein Ohr für dich  
Fondation IPT  
Association Cerebral Valais  
Demenz Konferenz  
Projet MuSa - *Mouvement en nature*  
Leukemia Charity Run - Marrow Suisse  
Kinderkrebs Schweiz  
Fondation LeCopain  
Hôpiclowns Genève  
Spécial Olympics 2023

# Unterstützung für die Forschung

**An Herausforderungen, denen sich das Schweizer Gesundheitssystem stellen muss, fehlt es nicht: falsche finanzielle Anreize, Überregulierung sowie Kosten und Qualität der Behandlungen. In diesem anspruchsvollen und sich ständig weiterentwickelnden Umfeld möchte die Groupe Mutuel zur Stärkung eines liberalen, finanziell nachhaltigen, patienten- und wertorientierten sowie in Bezug auf die Behandlungen hochwertigen Gesundheitswesens beitragen. In diesem Sinn fördert und unterstützt sie die Forschung im Bereich der Gesundheitsökonomie.**

Zum einen müssen die Probleme und grössten Herausforderungen des Gesundheitswesens analysiert und Überlegungen angestellt werden, wie darauf reagiert werden kann; zum anderen geht es darum, an den Diskussionen über die Verbesserung des Systems mitzuwirken und praktische Anwendungen für die Groupe Mutuel vorzuschlagen.

Die Förderung der Forschung ist auf zwei Hauptbereiche konzentriert: Überversorgung und unpassende Behandlungen.



**Diese beiden Themen lassen sich in zwei Stossrichtungen unterteilen: die Qualität der medizinischen Indikation und die Optimierung des Versorgungsangebots.**

**Zur Erinnerung: 2021 wurde eine Studie zu den Mindestfallzahlen durchgeführt. Dies mit dem Ziel, die Verbindung zwischen der Anzahl Behandlungen und der Mortalitätsrate in Schweizer Spitälern zu analysieren.** Diese Studie folgte auf ein erstes, von der Groupe Mutuel im Jahr 2020 finanziertes Projekt. Das Projekt lieferte erstmals eine Übersicht über die Spitäler, die komplexe chirurgische Eingriffe durchführen, für die von der Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektoren und -direktorinnen (GDK) eine Mindestfallzahl festgelegt wurde.

Ausserdem haben die Groupe Mutuel, das Universitätsspital Basel und das Hôpital de La Tour in Genf im Jahr 2021 das Pilotprojekt «Pay for Patient Value» lanciert, um im Bereich Orthopädie (Hüftprothese) eine innovative Tarifierung auf der Grundlage von Qualität und Mehrwert der Behandlungen zu entwickeln. Das Projekt wurde 2022 fortgeführt.

**«Wir wollen mit unseren verschiedenen Projekten zeigen, dass die Tarifierung auf der Grundlage des Mehrwerts der Behandlungen ein Hebel ist, um das beste individuelle Behandlungsergebnis in den Mittelpunkt unseres Gesundheitssystems zu stellen.»**

Daniel Volken, stellvertretender Direktor der Groupe Mutuel

Das Ziel für heute und morgen ist es, die Patientin oder den Patienten in den Mittelpunkt der Prozesse und Bemühungen zu stellen, mit folgender Frage im Fokus: **Welchen Mehrwert kann man in den gesamtheitlichen Prozess der Betreuung und Heilung einbringen?**

In diesem Zusammenhang wurden 2022 zwei wichtige Studien gestartet, eine zu «Low Value Care» und die andere über den Einsatz von künstlicher Intelligenz zur Entscheidungshilfe und zur Optimierung der Indikationsqualität.

Low Value Care (LVC) sind Dienstleistungen, die den Patientinnen und Patienten wenig oder gar keinen Nutzen bringen oder ihnen sogar schaden können, was auch zu unnötigen Kosten führt. Eine neue Studie der Universität St. Gallen, die anonymisierte Daten der Groupe Mutuel verwendet, hat die Qualitäts- und Kostenauswirkungen von LVC bei zwei weit verbreiteten chronischen Krankheiten identifiziert, gemessen und bewertet: chronisch obstruktive Lungenerkrankung (COPD) und koronare Herzkrankheit.

Die Datenauswertung der Groupe Mutuel zeigt, dass die Gesundheitsausgaben von COPD-Patientinnen und -Patienten, die ihre Medikamente nicht regelmässig einnehmen, im Durchschnitt höher sind als bei Patientinnen und Patienten mit einer regelmässigen Medikamenteneinnahme.

In Bezug auf die koronare Herzkrankheit vergleicht die Studie die beiden Diagnosemethoden Koronarscan und invasive Koronarangiographie und stellt fest, dass dank eines optimierten Diagnosepfads ein Sparpotenzial von rund 5 Millionen Franken pro Jahr für die Versicherten der Groupe Mutuel besteht, wenn die Patientinnen und Patienten mit der kosteneffizientesten Diagnose behandelt werden.

**«Diese Studie zeigt, dass die Zeit reif ist für die Entwicklung von digitalen Gesundheitsanwendungen für chronische Krankheiten. Damit könnten strukturierte und qualitätsoptimierte Behandlungsprogramme, die den Patientinnen und Patienten beispielsweise dabei helfen, ihre Medikamente gemäss Rezept einzunehmen, effizienter gewährleistet werden.»**

Alexander Geissler, Akademischer Direktor und Lehrstuhlinhaber für Management im Gesundheitswesen an der Universität St. Gallen

Gleichzeitig wurde 2022 bezüglich «künstliche Intelligenz in der medizinischen Datenbank» ein Pilotprojekt und eine gleichnamige Studie mit der Fondation FORE für Schulterchirurgie gestartet. Ziel dieses Projekts ist, ein Modell zu entwickeln, das künstliche Intelligenz (KI) nutzt, um bei der Behandlung von Schulteroperationen Situationen zu identifizieren, die einen chirurgischen Eingriff als einzig sinnvolle Alternative für das Wohl der Patientin oder des Patienten rechtfertigen.





## » Die Fondation Groupe Mutuel unterstützt **die demokratische Debatte** und **das Milizsystem**

**Die Fondation Groupe Mutuel möchte einen Beitrag zur politischen und demokratischen Debatte in der Schweiz leisten und diese unterstützen. Deshalb engagiert sie sich finanziell für die Unterstützung des Milizsystems.** Alle im Bundesrat vertretenen politischen Parteien und/oder ihre Unterstützungsorganisationen erhalten deshalb einen Höchstbetrag von 30 000 Franken pro Jahr. Politische Parteien, die nicht im Bundesrat vertreten sind (oder ihre Unterstützungsorganisationen), werden mit einem Höchstbetrag von 10 000 Franken pro Partei und Jahr unterstützt, wenn sie mit mindestens zehn Parlamentariern im eidgenössischen Parlament vertreten sind, und mit einem Höchstbetrag von 5000 Franken pro Jahr, wenn sie mit mindestens drei Parlamentariern vertreten sind. Einzelne politische Personen erhalten keine finanzielle Unterstützung.



# Bilanz

In CHF

	Anhang	31.12.2022	31.12.2021
<b>Aktiven</b>			
Zahlungsmittel	1	2 879 937	4 058 702
Übrige kurzfristige Forderungen			
gegenüber Dritten		114 583	798 458
gegenüber angehängten Gesellschaften		-	-
Aktive Rechnungsabgrenzung		12 859	14 044
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>3 007 379</b>	<b>4 871 204</b>
Finanzanlagen	2	23 251 383	26 711 818
Beteiligungen	3	100 000	100 000
<b>Anlagevermögen</b>		<b>23 351 383</b>	<b>26 811 818</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>26 358 762</b>	<b>31 683 022</b>
<b>Passiven</b>			
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Dritten		-	7 000
gegenüber angehängten Gesellschaften		283 822	277 598
Passive Rechnungsabgrenzung		151 268	101 285
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>435 090</b>	<b>385 883</b>
Rückstellungen	4	5 080 000	8 470 000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>5 080 000</b>	<b>8 470 000</b>
Stiftungskapital		695 000	695 000
Freiwillige Gewinnreserven			
Gewinnvortrag		22 132 139	21 588 743
Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres		- 1 983 467	543 396
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>20 843 672</b>	<b>22 827 139</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>26 358 762</b>	<b>31 683 022</b>

# Erfolgsrechnung

In CHF

	Anhang	2022	2021
<b>Ertrag</b>			
Ertrag aus Beteiligungen		-	2 000 000
Übriger betrieblicher Ertrag		25 000	25 000
<b>Total Ertrag</b>		<b>25 000</b>	<b>2 025 000</b>
<b>Aufwand</b>			
Übriger betrieblicher Aufwand			
Unterstützungsleistungen an Dritte		- 723 372	- 779 096
Sonstiger betrieblicher Aufwand		- 524 883	- 520 802
<b>Total Aufwand</b>		<b>- 1 248 255</b>	<b>- 1 299 899</b>
Ertrag aus Finanzanlagen	5	846 910	3 663 420
Finanzaufwand und Verwaltungskosten des Anlagevermögens	6	- 4 872 908	- 1 076 012
Veränderung der Rückstellung für Finanzanlagerisiken	4	3 390 000	- 2 670 000
<b>Ergebnis aus Finanzanlagen</b>		<b>- 635 998</b>	<b>- 82 592</b>
Übriger Finanzertrag		-	37 783
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>		<b>- 1 859 253</b>	<b>680 292</b>
Direkte Steuern		- 124 214	- 136 897
<b>Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres</b>		<b>- 1 983 467</b>	<b>543 396</b>



# Anhang zur Jahresrechnung 2022

## Allgemeine Grundsätze zur Rechnungslegung

### Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des schweizerischen Rechts zur kaufmännischen Buchführung und Rechnungslegung erstellt (zweiunddreissigster Titel des Obligationenrechts).

Die Rechnung stellt die wirtschaftliche Situation des Unternehmens in einer Art und Weise dar, dass sich Dritte ein fundiertes Urteil bilden können. Die Abschlüsse werden unter der Annahme der Unternehmensfortführung erstellt.

### Bilanzstichtag

Bilanzstichtag ist der 31. Dezember.

### Bewertungsgrundsätze

Die Jahresrechnung wurde, wenn nicht anders vermerkt, gemäss den Grundsätzen der zeitlichen und sachlichen Abgrenzung sowie der historischen Kosten erstellt.

Die Bewertung erfolgt bei jeder Bilanzposition einheitlich. Für die Abschlüsse gelten die Grundsätze der Ordnungsmässigkeit und der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

### Fremdwährungsumrechnung

Die Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt. Positionen in Fremdwährungen werden zum Kurs am Bilanzstichtag umgerechnet. Die Umrechnung von Fremdwährungstransaktionen erfolgt zum Kurs am Tag der Transaktion.

### Zahlungsmittel

Dieser Posten umfasst die zu Nominalwerten bewerteten flüssigen Mittel.

### Forderungen

Die Forderungen sind zum Nominalwert abzüglich allfälliger Wertberichtigungen bewertet. Für die Deckung der Inkassorisiken werden einzeln Rückstellungen für Forderungen anhand der verschiedenen Debitorenkategorien und Fälligkeiten berechnet.

### Aktive Rechnungsabgrenzung

In der aktiven Rechnungsabgrenzung werden vorausbezahlte Aufwendungen des neuen Geschäftsjahres und noch nicht erhaltene Erträge des laufenden Geschäftsjahres verbucht.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu den am Bilanzstichtag an der Börse notierten Werten bewertet. Wertschwankungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste aus Erträgen/Aufwänden der Anlagen verbucht.

Der Bilanzwert des Private Equity besteht aus den Investitionskosten, ohne allfällige Anschaffungskosten und abzüglich der Wertberichtigungen, die in der Erfolgsrechnung verbucht werden.

Derivative Finanzinstrumente werden zu Sicherungszwecken gehalten und zum Tageskurs am Bilanzstichtag bewertet. Wertschwankungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste aus Erträgen/Aufwänden der Anlagen verbucht.

# Anhang zur Jahresrechnung 2022

### Beteiligungen

Die Beteiligungen werden zum Anschaffungswert bewertet, unter Abzug der Abschreibungen und der kumulierten Wertverluste.

Die Bewertung der Beteiligungen wird systematisch geprüft, wenn es einen Hinweis darauf gibt, dass ihr erzielbarer Wert unter ihrem Buchwert liegen könnte.

### Verbindlichkeiten

Die Verpflichtungen werden zum Nominalwert aufgeführt.

Wenn aufgrund von Vorfällen in der Vergangenheit in den kommenden Geschäftsjahren wirtschaftliche Einbussen zu erwarten sind, werden zulasten der Erfolgsrechnung Rückstellungen in der notwendigen Höhe gebildet.

### Rückstellungen

Die Rückstellung für Finanzanlagerisiken dient der Abdeckung von spezifischen Marktrisiken, um die versprochenen Leistungen nachhaltig zu garantieren. Ziel ist eine Sicherheitsquote von 99 Prozent, unter Berücksichtigung der erwarteten Rendite, der Volatilität jeder Anlagekategorie und des Diversifikationsgewinns.

Die Bewertung erfolgt gemäss der «Risk Adjusted Capital»-Methode, mit der die Unter- und Obergrenzen der Rückstellung für Finanzanlagerisiken berechnet werden. Die Untergrenze wird über ein Sicherheitsniveau von 99 Prozent und die Berücksichtigung einer Standardabweichung (Volatilität über 12 Monate) definiert. Die Obergrenze wird über dieselbe Sicherheitsquote, unter Berücksichtigung von zwei Standardabweichungen, definiert (Volatilität über 24 Monate). Der Rückstellungssatz wird im Verhältnis zur erwarteten Rendite bestimmt, unter Berücksichtigung verschiedener Risikofaktoren (Volatilität der Strategie, erwartete Rendite entsprechend Strategie/Aufteilung, Wahrscheinlichkeitsgrad).

### Passive Rechnungsabgrenzung

In der passiven Rechnungsabgrenzung werden im Voraus erhaltene Erträge des neuen Geschäftsjahres und noch nicht bezahlte Aufwendungen des laufenden Geschäftsjahres verbucht.

Angaben zur Rechnung

In CHF

Angaben zur Rechnung

1. Zahlungsmittel	31.12.2022	31.12.2021
Flüssige Mittel	1 921 459	3 829 687
Flüssige Mittel für die Absicherung von Futures-Verträgen	958 478	229 015
Total	2 879 937	4 058 702

Flüssige Mittel für die Absicherung von Futures-Verträgen: Der per 31.12.2022 offene Betrag betrifft Margin-Depositenkonten, die die Leerverkäufe von 7 Verträgen Euro Stoxx 50 und 6 Verträgen SMI Future mit Fälligkeit am 17.3.2023 abdecken (31.12.2021: ein Vertrag S&P Mini mit Fälligkeit am 18.3.2022). Letztere sind mit den Aktien unter «Derivative Finanzinstrumente – Verpflichtungen» ausgewiesen.

2. Finanzanlagen	31.12.2022	31.12.2021
Aktiven	5 102 737	6 082 068
Derivative Finanzinstrumente – Verpflichtungen	- 900 982	- 220 105
Zwischentotal Aktien	4 201 755	5 861 963
Festverzinsliche Wertschriften	3 704 345	4 090 034
Strukturierte Produkte – absolute Rendite	1 414 667	1 031 166
Kollektive Kapitalanlagen	12 865 184	15 011 286
Private Equity	1 061 491	707 179
Terminwährungen	3 941	10 190
Total	23 251 383	26 711 818

Private Equity: Die Fondation Groupe Mutuel hat sich dazu verpflichtet, USD 950 000 und EUR 825 000 in Private-Equity-Fonds anzulegen (2021: USD 700 000 und EUR 825 000). Per 31.12.2022 sind Verpflichtungen in Höhe von USD 440 628 und EUR 220 806 offen (per 31.12.2021: USD 340 836 und EUR 442 289).

Terminwährungen	Marktwert per 31.12.2022			
	Devisen	Aktiven	Passiven	Total
Termingeschäfte – Absicherung	USD	11 102	-	11 102
Termingeschäfte – Absicherung	EUR	-	- 7 161	- 7 161
Total		11 102	- 7 161	3 941

Angaben zur Rechnung

In CHF

Terminwährungen	Marktwert per 31.12.2021			
	Devisen	Aktiven	Passiven	Total
Termingeschäfte – Absicherung	USD	4 112	-	4 112
Termingeschäfte – Absicherung	EUR	6 078	-	6 078
Total		10 190	-	10 190

3. Beteiligungen	Anteil des Kapitals / Anteil des Stimmrechts (in %)			
	Direkt	Indirekt	31.12.2022	31.12.2021
Groupe Mutuel Holding AG	100%	-	100 000	100 000
Groupe Mutuel Versicherungen GMA AG*	-	100%	-	-
Groupe Mutuel Leben GMV AG	-	100%	-	-
Groupe Mutuel Services AG*	-	100%	-	-
Avenir Krankenversicherung AG*	-	100%	-	-
Easy Sana Krankenversicherung AG*	-	100%	-	-
Mutuel Krankenversicherung AG*	-	100%	-	-
Philos Krankenversicherung AG*	-	100%	-	-
AMB Versicherungen AG*	-	100%	-	-
SUPRA-1846 SA*	-	100%	-	-
Mutuelle Neuchâteloise Assurance Maladie*	-	_*	-	-
Groupe Mutuel Asset Management GMAM SA*	-	100%	-	-
ASMA CONSEIL SA**	-	100%	-	-
Neosana AG, Zurich*	-	51%	-	-
Neosana Life AG, Steinhausen***	-	51%	-	-
Neosana Sales AG, Luzern***	-	51%	-	-
Neosana Services GmbH, St. Gallen***	-	51%	-	-
Total			100 000	100 000

\* Beteiligung gehalten von der Groupe Mutuel Holding AG. Die Mutuelle Neuchâteloise Assurance Maladie ist eine Stiftung nach den Artikeln 80 ff. ZGB. In Übereinstimmung mit Art. 963 Abs. 2 Ziff. 1 OR verfügt die Groupe Mutuel Holding AG direkt über die Mehrheit der Stimmen im obersten Organ.  
Die Groupe Mutuel Services AG hat die Aktiven und Passiven per 31.12.2021 von ihrer Schwestergesellschaft Opsion Sàrl, Vevey, übernommen. Die Übernahme erfolgte rückwirkend per 1. Januar 2022 durch Absorptionsfusion nach Art. 3 Abs. 1 Bst. a FusG.  
\*\* Beteiligung gehalten von der Groupe Mutuel Services AG  
\*\*\* Beteiligung gehalten von der Neosana AG

Die Fondation Groupe Mutuel unterliegt der Verpflichtung zur Erstellung einer Konzernrechnung gemäss Art. 963 Abs. 1 des Obligationenrechts (OR). Der Stiftungsrat hat beschlossen, diese Verpflichtung in Übereinstimmung mit Art. 963a Abs. 1 Ziff. 3 OR der Groupe Mutuel Holding AG zu übertragen.



# Angaben zur Rechnung

In CHF

4. Rückstellungen	1.1.2022	Bildung / Auflösung 2022	31.12.2022
Rückstellungen für Finanzanlagerisiken	8 470 000	- 3 390 000	5 080 000
<b>Total der nicht technischen Rückstellungen</b>	<b>8 470 000</b>	<b>- 3 390 000</b>	<b>5 080 000</b>

5. Ertrag aus Finanzanlagen	Ertrag aus Anlagen	Nicht realisierte Kapitalgewinne	Realisierte Kapitalgewinne	Total
Finanzanlagen	499 047	211 602	136 261	846 910
<b>Total 2022</b>	<b>499 047</b>	<b>211 602</b>	<b>136 261</b>	<b>846 910</b>
Finanzanlagen	454 106	2 800 774	408 540	3 663 420
<b>Total 2021</b>	<b>454 106</b>	<b>2 800 774</b>	<b>408 540</b>	<b>3 663 420</b>

6. Finanzaufwand und Verwaltungskosten des Anlagevermögens	Aufwand aus Anlagen	Nicht realisierte Kapitalverluste	Realisierte Kapitalverluste	Total
Finanzanlagen	- 95 065	- 4 450 837	- 327 006	- 4 872 908
<b>Total 2022</b>	<b>- 95 065</b>	<b>- 4 450 837</b>	<b>- 327 006</b>	<b>- 4 872 908</b>
Finanzanlagen	- 81 773	- 796 416	- 197 823	- 1 076 012
<b>Total 2021</b>	<b>- 81 773</b>	<b>- 796 416</b>	<b>- 197 823</b>	<b>- 1 076 012</b>

# Weitere Daten zum Anhang

In CHF

## Vollzeitstellen

In der Berichtsperiode und dem vorangehenden Geschäftsjahr wurde die Verwaltung an die Groupe Mutuel Services AG delegiert. Daher gibt es kein direkt bei der Fondation Groupe Mutuel angestelltes Personal.

## Honorare der Revisionsstelle

	2022	2021
Revisionsleistungen	6 785	6 785
Andere Leistungen	-	-
<b>Total</b>	<b>6 785</b>	<b>6 785</b>

## Bedingte Verpflichtungen

Die Stiftung ist Teil der Mehrwertsteuergruppe der Groupe Mutuel und haftet darum solidarisch für Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit der Mehrwertsteuer.

## Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

- Per 31.12.2022 bestehen folgende interne Banklimiten:
- CHF 890 000 (2021: CHF 890 000) bei Pictet zur Deckung offener Verpflichtungen in Private Equity
  - CHF 1 912 000 (2021: CHF 1 923 375) bei der WKB zur Deckung von Margin-Konten für Futures-Verträge

## Bedeutende Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es hat nach dem Bilanzstichtag kein Ereignis stattgefunden, das einen Einfluss auf den Stand des Vermögens, die Finanzlage und die Resultate des vergangenen Jahres hätte.



Ernst & Young AG  
Aeschengraben 27  
Postfach  
CH-4002 Basel

Telefon: +41 58 286 86 86  
[www.ey.com/de\\_ch](http://www.ey.com/de_ch)

An den Stiftungsrat der  
**Fondation Groupe Mutuel, Martigny**

Basel, 28. Juni 2023

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang  
Seiten 22 bis 29) der Fondation Groupe Mutuel für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene  
Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die  
Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich  
Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese  
Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung  
erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische  
Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften  
Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des  
internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung  
deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten,  
dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Statuten entspricht.

Ernst & Young AG



Cyril Motte (  
Qualified  
Signature)

Zugelassener Revisionsexpert  
(Leitender Revisor)



Michaël Carneiro  
(Qualified  
Signature)

Zugelassener Revisionsexpert



# Impressum

## Redaktion und Layout

Bereich Kommunikation & Organisation

## Fotos

Olivier Maire – Getty images

## Herausgeber

Groupe Mutuel  
Rue des Cèdres 5, 1919 Martigny

## E-Mail

[presse@groupemutuel.ch](mailto:presse@groupemutuel.ch)



## Tätigkeitsbericht 2022



fondation  
**groupe**mutuel